

在主战场中增强自我发展活力  
——广西科学院在深化改革中前进  
**Strengthen Development Vitality of Oneself  
in the Battle Field of Economic Build**  
——Guangxi Academy of Sciences  
is Advancing in Deepening Reform

贺根生

He Gensheng

(广西科学院 南宁 530003)

(Guangxi Academy of Sciences, Nanning, 530003)

广西科学院是广西壮族自治区的一所综合性自然科学研究机构。1985年科技体制改革以来,该院取得了长足发展。十年全院取得科研成果214项,有66项获省(部)级科技进步奖;累计创收1500多万元,为社会创经济效益9亿元。特别是在邓小平同志南巡讲话和党的十四大精神的指引下,该院的科技开发工作一年一个新台阶,1992年全院产值(含营业额)1200万元,1993年比1992年翻了一番,达到2500万元,1994年又在1993年基础上增长60%,上升到4000万元。

回顾广西科学院10年发展,院、所领导深深感到,“科研院所只有坚持改革开放,以市场为导向,在经济建设的主战场上找好位置,搞好服务,才能增强自我发展的能力和活力”。

## 1 不靠“皇粮”靠自己

“皇粮”在计划经济体制下,是科研机构赖以生存之本。以改革拨款制度为契机的科技体制改革,部分科研院所因失去“皇粮”而一度彷徨。广西科学院物理研究所曾庆幸沾了“综合性机构”的光,“皇粮”未减。然而,随着改革的不断深入,“皇粮”非但没使物理所活得潇洒,反而使改革措施难以推行,所的日子越来越艰难。实践使所领导认识到“不破‘等、靠、要’思想,所就难以发展”。于是,在发动群众讨论的基础上,所于1991年向上级打报告,主动要求减拨事业经费,按差额拨款单位管理。

“皇粮”减了,压力变成了动力。所及时推出了打破“大锅饭”,实行技术、经济承包;转换机制,实行研究室、公司一体化;采用分类管理,对科研人员实事业管理,对技术开发人员实行企业管理;调整机构,精减科室人员等改革方案,从而调动了科技人员和职工的积极性,先后组建了西波、科伦、奥特、能源等4家公司,还与区内外单位合作,成立院第

一家股份制企业：广西蔡氏国际照明科技发展有限公司，形成了“五船下海”的新局面。

观念的转变促进了科研与生产的结合，加速了成果向生产的转移。激光研究室70年代就开发出多项激光医疗产品技术，但很长一段时间里，只能“小打小闹”。在深化改革中，他们变研究室为具有独立法人的科技经济实体，大胆参与市场竞争，加强营销工作，使经过改进的“多功能电离子治疗仪”年销量逐年提高，由几十台上升到1000多台。产品已在全国30个省、市、自治区医院广泛应用，并远销美国及东南亚等国。技术开发的成功，收益的增长，反过来又进一步促进了科研。1994年，该室又研制出“GX-Ⅱ型激光血管内照射治疗仪”，已在全国23个省（市、区）的医院使用。所里开发的“计算机远程通信网络系统”、“三基色荧光粉”、“稀土夜光粉”、“太阳能热水器”、“消烟除尘炉”等其它几个产品也投入了生产。所这几年创收逐年增加，1991年至1994年，全所累计产值1600多万元，纯收入近200万元，相当于原4年事业费拨款总和的2倍多。

## 2 在“主战场”中求生存

广西植物研究所是广西建所时间最长的一所科研机构，已有60年历史。所老，问题多，困难大：交通难、看病难、用水用电难、小孩上学就业难。随着物价指数的增长，所的日子越来越艰难，入不敷出，每年光医药费就超支二十几万元。但到了1994年，该所却实现了收支平衡，全所创收146万元，不但补了窟窿，而且还略有结余。

奇迹的出现，使植物所的领导坚定了“农业类型所也要面向市场，在为经济建设服务中增强自身的活力”的决心和信心。回顾所这些年所走过的改革路程，他们深深体会到，过去计划经济体制下，那种课题上面下，经费政府拨，研究所闭门出成果的纯科研模式，难以适应经济和科技发展的要求。必须抓住时机，加快改革，按照“稳住一头，放开一片”的方针，在保证重点学科、专业发展的基础上，把大部分的科技力量推上经济建设主战场，在为广西经济发展服务中寻找自己的用武之地。几年来，他们利用本所的技术、资源优势，广泛开展对外服务，与台商合作建立了院第一家三资企业，自办了制药厂、果脯厂、花卉生产基地。他们派出科技人员，深入贫困山区，开展猕猴桃栽培、加工技术示范。1994年，所把多年研究取得的“银杏早实、矮化、丰产技术”和“银杏叶提取黄酮技术”成果，用于为自治区扶贫工程服务，计划投入2.3亿元，在全区营种银杏树1.3万hm<sup>2</sup>，建10个银杏系列加工厂，形成20亿元产值的银杏产业。该项工程经自治区人民政府批准，已于1994年底开始实施，1995年已按计划落实了第一批种植面积，第一家银杏加工厂也在该所建成。

## 3 在竞争中求发展

“市场经济说到底是竞争经济。科研院所要走上市场，关键要靠自己的技术优势”。这是广西计算中心十年发展的经验总结。

1986年，计算中心刚搬到南宁市星湖路时，这条路上从事计算机科研、经营的单位仅两家。而今已发展到几十家，被喻为南宁的“中关村一条街”。面对强手如云的竞争，计算中心始终把科研作为发展的依托。为了加强科研工作，他们采取从全国重点院校把优秀毕业生选进来，将中青年科技人员送到区外、国外培养；改善和提高科研工作手段：在上级有关部门支持下建立我区第一个开放实验室等措施，使自己始终保持技术上的优势。

为了能更好地在竞争中取胜，他们以市场为导向，根据生产需要选题，与企业合作立项，

成果研制出来后及时向生产推广。十年来,中心共完成科研项目81项,其中56项为横向课题,占项目总数的69%。由于课题源于生产、社会,因此成果出来后,大都能及时推广应用,为经济、社会的发展做出了积极的贡献。“商业企业微机网络管理系统”,在全国30多个单位推广应用,使企业获利1亿多元;“水轮发电机组计算机辅助设计系统”为企业参加国外项目投标争得400万美元的产品订单。柳州市电器设备厂采用他们开发的高低压配电设备计算机辅助设计系统后,效率提高了10倍,年新增产值500万元。十年来,广西计算中心推广、应用成果55项,累计为企业新增产值2亿多元。

在为经济建设服务中,中心的自我发展能力不断增强。十年来,中心累计技工贸产值(营业额)4200万元,向国家纳税120万元,中心的科研、生活条件也有了很大改善,他们从创收经费中拿出300万元购置了一批科研仪器、设备,改、扩建了科研、生产用房和职工宿舍。随着科研水平的提高,中心在市场的竞争能力不断增强。1995年初,在有14个单位参加的自治区人民政府主席办公决策计算机服务系统工程招标中,计算中心凭藉自己的坚强实力,战胜了所有对手,一举夺标。

#### 4 完善承包 搞好服务

1988年,广西海洋研究所在广西科学院率先引入竞争机制,推行技术承包,提出了“面向经济,深化改革,引入竞争,推行承包”的治所方针,把推行技术承包作为所改革的一项主要内容,促进科技人员走上经济建设主战场。

海洋所的技术承包经历了两个阶段,1988年推行承包初期,承包侧重于个经济指标,这种承包方式,对打破长期以来干与不干一个样的“大锅饭”起到了积极作用,但也带来了“重眼前个人创收,轻科研发展后劲,集体的凝聚力削弱”的新问题。针对上述问题,1990年,该所又试行以部门为主的经济科技承包考核制度,按照研究室的工作性质,分别制定科研任务、科研经费、创收数额、研究成果和技术储备等五项综合指标作考核依据,并以合同形式进行量化管理。从而改变了过去单纯经济指标承包的方式。明确研究部门以完成科研任务为主;开发部门(实体)以完成经济指标为主。规定超额完成指标给予奖励,不能完成指标予以处罚,调动了全所科技人员和职工的积极性,促使科技人员根据自己的专长,选准位置,发挥作用。

针对承包后出现从事科研与从事开发收入差距较大,科研队伍不稳的问题,所制定了向科研倾斜措施,从开发创收中提取一定经费作为科研基金,用以资助基础性研究和应用研究,奖励科研获奖人员,提高科研人员的待遇,从而稳住了科研队伍。1991年以来,该所每年新上科研项目8项,获科研经费60~80万元,其中国家“八五”重点攻关项目、国家自然科学基金、及自治区科委重点项目占项目总数的70%。1988年以来共取得省(部)科技成果奖15项。“红树林生态研究”、“方格星虫繁殖生物学和育苗技术研究”等一批项目填补了国内空白,达到国际先进水平。

技术承包的推行,促进科技人员主动走上生产第一线从事技术服务。1988年以来,所每年都有20多人到广西、广东沿海开展海水养殖技术指导和技术服务,把所里研究、开发的技术成果推广应用到生产中去。对虾高产养殖技术示范项目,使我区对虾养殖由原来亩产25公斤,提高到125公斤,最高达到300公斤;中华乌塘鳢人工育苗技术,为海水养殖推出了一个热门新产品,使我区和广东沿海地区乌塘鳢人工养殖从无到有迅速发展,已成为我区海养的主要产品,1993年仅合浦西场就有300家,养殖面积达67hm<sup>2</sup>。从1988年至1994年,广西海洋所通过技术承包、指导、服务、累计为社会创经济效益1亿多元。